

**BÁO CÁO QUẢN TRỊ CÔNG TY NIÊM YẾT 6 THÁNG
ĐẦU NĂM 2026**

**REPORT ON LISTED CORPORATE GOVERNANCE
FIRST SIX MONTHS YEAR 2026**



CTCP ỚNG THÉP VIỆT - ĐỨC CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
VG PIPE Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
VIETNAM GERMANY STEEL PIPE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
JOINT STOCK COMPANY Independence – Freedom – Happiness

===o0o===

===o0o===

Số: 01.2026/BCQT-VGS

Phủ Thọ, ngày 27 tháng 07 năm 2026

No.: 01.2026/BCQT-VGS

Phu Tho, July 27, 2026

BÁO CÁO QUẢN TRỊ CÔNG TY NIÊM YẾT
CORPORATE GOVERNANCE REPORT OF A LISTED COMPANY

6 tháng Năm 2026

For the First Six Months of 2026

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
To: - State Securities Commission of Vietnam
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội
- Hanoi Stock Exchange

TÊN CÔNG TY NIÊM YẾT

LISTED COMPANY INFORMATION

- Tên tiếng Việt : CÔNG TY CỔ PHẦN ỚNG THÉP VIỆT - ĐỨC VG PIPE
Vietnamese Name : VIETNAM GERMANY STEEL PIPE JOINT STOCK COMPANY (VG PIPE)
- Tên tiếng Anh : Vietnam Germany Steel Pipe Joint Stock Company
English Name : Vietnam Germany Steel Pipe Joint Stock Company
- Tên viết tắt : VG PIPE
Abbreviated Name : VG PIPE
- Mã chứng khoán : VGS
Ticker Symbol : VGS
- Địa chỉ : KCN Bình Xuyên, xã Xuân Lãng, tỉnh Phú Thọ
Address : Binh Xuyen Industrial Park, Xuan Lang Commune, Phu Tho Province
- Điện thoại : 02113 887 863 Fax: 02113 888 562.
Telephone : 02113 887 863 Fax: 02113 888 562
- Website : vgpipe.com.vn

- **Vốn điều lệ** : 615.241.550.000 đồng
Charter Capital : VND 615,241,550,000
- **Mô hình quản trị Cty**: Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCD), Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Kiểm soát (BKS), Ban Tổng Giám đốc.
Corporate Governance Structure: General Meeting of Shareholders (GMS), Board of Directors (BOD), Supervisory Board (SB), and Board of General Directors.
- **Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ**: Chưa thực hiện.
Internal Audit Function: Not yet implemented.

A. HOẠT ĐỘNG CỦA ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG
ACTIVITIES OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

I. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Năm 2026, Công ty Cổ phần Ống thép Việt - Đức VG PIPE đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên thành công vào ngày 17 tháng 4 năm 2026. Trên cơ sở các báo cáo, tờ trình và quá trình thảo luận, Đại hội đồng cổ đông đã nhất trí thông qua một số nội dung trong Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên số 01/2026/NQ-ĐHĐCD-VGS như sau:

In 2026, Vietnam Germany Steel Pipe Joint Stock Company (VG PIPE) successfully held its Annual General Meeting of Shareholders on April 17, 2026. Based on the reports, proposals, and discussions presented at the Meeting, the General Meeting of Shareholders unanimously approved the following matters under Resolution No. 01/2026/NQ-DHDCD-VGS of the Annual General Meeting of Shareholders:

1. Thông qua các báo cáo gồm:

Approval of the following reports:

- Thông qua Báo cáo Ban Tổng Giám đốc về Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026;
Approval of the Report of the Board of General Directors on the 2025 Business Performance and the 2026 Business Plan;
- Thông qua Báo cáo Công tác quản trị năm 2025 và Kế hoạch năm 2026 của Hội đồng quản trị;
Approval of the Report of the Board of Directors on the 2025 Corporate Governance Activities and the 2026 Corporate Governance Plan;

- Thông qua Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và Kế hoạch năm 2026 của Ban kiểm soát.

Approval of the Report of the Supervisory Board on its 2025 Operational Results and the 2026 Operational Plan.

2. Kết quả thông qua nội dung các tờ trình:

Approval Results of the Proposals:

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content
1	01/2026/NQ- ĐHĐCĐ-VGS 01/2026/NQ- DHDCD-VGS	17/04/2026 April 17, 2026	Thông qua Báo cáo quyết toán tài chính năm 2025 đã được kiểm toán của Công ty mẹ và Hợp nhất Approval of the audited 2025 Financial Statements of the Parent Company and the Consolidated Financial Statements.
			Thông qua Phương án phân phối các quỹ và chia cổ tức từ lợi nhuận sau thuế năm 2025 Approval of the Plan for Allocation to Funds and Dividend Distribution from the 2025 Profit After Tax.
			Thông qua Quyết toán thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2025 và Kế hoạch thù lao năm 2026 Approval of the Final Settlement of Remuneration for the Board of Directors and the Supervisory Board for 2025, and the Remuneration Plan for 2026.
			Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2026 Approval of the appointment of the

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content
			independent auditor for the 2026 Financial Statements.
			Thông qua Kế hoạch triển khai Dự án Khu đô thị Việt Đức Legend City năm 2026 và phê duyệt điều chỉnh một số nội dung trong Quyết định chủ trương đầu tư Dự án Khu đô thị Việt Đức Legend City Approval of the 2026 Implementation Plan for the Viet Duc Legend City Urban Area Project and approval of amendments to certain contents of the Investment Policy Decision for the Viet Duc Legend City Urban Area Project.
			Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty Approval of the amendments and supplements to the Company's Charter.
			Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị của Công ty Approval of the amendments and supplements to the Internal Corporate Governance Regulations of the Company.
			Thông qua kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị Công ty nhiệm kỳ 2026 – 2031 kể từ ngày 17/04/2026. Theo đó, Danh sách thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2026 – 2031 của Công ty Cổ phần Ống thép Việt – Đức VG PIPE gồm

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content
			các Ông/Bà sau đây: Approval of the election results of the Board of Directors for the 2026 – 2031 term, effective from April 17, 2026. Accordingly, the members of the Board of Directors of Vietnam Germany Steel Pipe Joint Stock Company (VG PIPE) for the 2026 – 2031 term are as follows: - Ông: Nguyễn Trọng Đắc Mr. Nguyen Trong Dac - Ông: Nguyễn Văn Đức Mr. Nguyen Van Duc - Ông: Lê Quốc Khánh Mr. Le Quoc Khanh - Ông: Bùi Văn Hiệu Mr. Bui Van Hieu - Ông: Lưu Công Huy Mr. Luu Cong Huy - Ông: Nguyễn Hữu Thế Mr. Nguyen Huu The - Bà: Nguyễn Thị Thanh Thủy Ms. Nguyen Thi Thanh Thuy Thông qua kết quả bầu thành viên Ban kiểm soát Công ty nhiệm kỳ 2026 – 2031 kể từ ngày 17/04/2026. Theo đó, Danh sách thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2026 – 2031 của Công ty Cổ phần Ống thép Việt – Đức VG PIPE gồm các Ông/Bà sau đây:

Stt No.	Số Nghị quyết/ Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content
			Approval of the election results of the Supervisory Board for the 2026 – 2031 term, effective from April 17, 2026. Accordingly, the members of the Supervisory Board of Vietnam Germany Steel Pipe Joint Stock Company (VG PIPE) for the 2026 – 2031 term are as follows: 1. Bà Nguyễn Thị Thu Hương Ms. Nguyen Thi Thu Huong 2. Ông Phạm Quốc Hưng Mr. Pham Quoc Hung 3. Bà Vũ Thị Sơn Ms. Vu Thi Son
			Thông qua Nghị quyết đại hội Approval of the Resolution of the General Meeting of Shareholders.

B. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ BOARD OF DIRECTORS

I. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị:

Information on the Members of the Board of Directors

1. Tại đại hội cổ đông thường niên năm 2026, ĐHĐCĐ bầu ra HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031, cụ thể như sau:

At the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, the General Meeting of Shareholders elected the Board of Directors for the 2026–2031 term, as follows:

- Số lượng thành viên HĐQT trong nhiệm kỳ là 7 người.

The Board of Directors consists of 7 members for the term.

- Cơ cấu thành viên HĐQT không điều hành, thành viên HĐQT độc lập đáp ứng tiêu chuẩn tại Điều 155 Luật Doanh nghiệp 2020, cụ thể:

The composition of non-executive members and independent members of the Board of Directors complies with the requirements set forth in Article 155 of the 2020 Law on Enterprises, specifically:

- + Số lượng thành viên HĐQT điều hành: 03 thành viên.

Number of executive members of the Board of Directors: 03 members.

- + Số lượng thành viên HĐQT không điều hành là 4 thành viên. Trong đó: số lượng thành viên HĐQT độc lập là 04 thành viên.

Number of non-executive members of the Board of Directors: 4 members, of which 04 are independent members.

- Thành phần và chức danh của từng thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2026-2031 như sau:
The composition and positions of the members of the Board of Directors for the 2026–2031 term are as follows:

TT No	Thành viên HĐQT Member of the Board of Directors	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu/ không còn là TVHĐQT/ HĐQT độc lập Date of Appointment / Cessation as Member of the Board of Directors / Independent Director	
			Bổ nhiệm Appointment	Miễn nhiệm Dismissal
1	Nguyễn Thị Thanh Thủy Nguyen Thi Thanh Thuy	Chủ tịch HĐQT Chairwoman of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	
2	Lê Quốc Khánh Le Quoc Khanh	Phó Chủ tịch HĐQT Vice Chairman of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	
3	Nguyễn Hữu Thể Nguyen Huu The	TV HĐQT điều hành Executive Member of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	

TT No	Thành viên HĐQT Member of the Board of Directors	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu/ không còn là TVHĐQT/ HĐQT độc lập Date of Appointment / Cessation as Member of the Board of Directors / Independent Director	
			Bổ nhiệm Appointment	Miễn nhiệm Dismissal
4	Nguyễn Trọng Đắc Nguyen Trong Dac	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	
5	Bùi Văn Hiệu Bui Van Hieu	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	
6	Lưu Công Huy Luu Cong Huy	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	
7	Nguyễn Văn Đức Nguyen Van Duc	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	17/04/2026 April 17, 2026	

II. Các cuộc họp HĐQT

Meetings of the Board of Directors

Thực hiện theo quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của VGPIPE và Quy chế nội bộ của HĐQT, trong năm 2026, HĐQT đã tổ chức các phiên họp, cụ thể như sau:

In accordance with the Charter on the Organization and Operation of VG PIPE and the Internal Regulations of the Board of Directors, the Board of Directors held the following meetings in 2026:

TT No	Thành viên HĐQT Member of the Board of Directors	Số buổi họp HĐQT tham dự Number of Board of Directors' Meetings Attended	Tỷ lệ tham dự họp (%) Attendance Rate (%)	Lý do không tham dự họp Reason for Absence
1	Nguyễn Thị Thanh Thủy Nguyen Thi Thanh Thuy	Chủ tịch HĐQT Chairwoman of the Board of Directors	100%	

2	Lê Quốc Khánh Le Quoc Khanh	Phó Chủ tịch HĐQT Vice Chairman of the Board of Directors	100%	
3	Nguyễn Hữu Thể Nguyen Huu The	TV HĐQT điều hành Executive Member of the Board of Directors	100%	
4	Nguyễn Trọng Đắc Nguyen Trong Dac	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	100%	
5	Bùi Văn Hiệu Bui Van Hieu	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	100%	
6	Lưu Công Huy Luu Cong Huy	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	25%	Bổ nhiệm mới từ ngày 17/04/2026 Newly appointed effective from April 17, 2026
7	Nguyễn Văn Đức Nguyen Van Duc	TV HĐQT độc lập Independent Member of the Board of Directors	25%	Bổ nhiệm mới từ ngày 17/04/2026 Newly appointed effective from April 17, 2026

III. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Giám đốc:

Supervisory Activities of the Board of Directors over the Board of General Directors:

1. *Đánh giá hoạt động của Ban Tổng giám đốc và các cấp quản lý*

Evaluation of the Performance of the Board of General Directors and Management Levels

- **Về việc tuân thủ quy chế:** Hội đồng Quản trị đã thực hiện công tác giám sát theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

Compliance with internal regulations: The Board of Directors carried out its supervisory duties in full compliance with the Law on Enterprises, the Company's Charter, and the Internal Corporate Governance Regulations.

- **Về việc ban hành quyết định:** Các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT được thông qua trên nguyên tắc tập thể, đồng thuận, đảm bảo tính khách quan và phát huy trí tuệ tập thể của các thành viên HĐQT.

Issuance of resolutions and decisions: All Resolutions and Decisions of the Board of Directors were adopted based on the principles of collective decision-making and consensus, ensuring objectivity while promoting the collective expertise of the members of the Board of Directors.

- **Về công tác phối hợp:** HĐQT duy trì giám sát xuyên suốt hoạt động điều hành, phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng Giám đốc thông qua các buổi làm việc định kỳ và đột xuất. Ban TGD đã nghiêm túc tiếp thu, triển khai công việc theo đúng nội dung Nghị quyết, chỉ đạo của Đại hội đồng Cổ đông và HĐQT.

Coordination: The Board of Directors maintained continuous oversight of executive management activities and worked closely with the Board of General Directors through both regular and ad hoc meetings. The Board of General Directors duly implemented the Resolutions and directives of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors in a timely and responsible manner.

Các kết quả hoạt động trọng tâm Ban TGD đã triển khai trong 6 tháng đầu năm 2026:

The key activities carried out by the Board of General Directors during the first 6 months of 2026 are as follows:

- ✓ Tổ chức thành công Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2026 vào ngày 17 tháng 04 năm 2026.
Successfully organized the 2026 Annual General Meeting of Shareholders on April 17, 2026.
- ✓ Xây dựng, trình HĐQT phê duyệt và tổ chức triển khai Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2026 - 2027;
Developed, submitted to the Board of Directors for approval, and implemented the 2026 - 2027 Business Plan.
- ✓ Đẩy mạnh công tác đầu tư tại Dự án Việt Đức Legend City.
Accelerated investment activities for the Viet Duc Legend City Project.

- ✓ Phối hợp phê duyệt và công bố Báo cáo tài chính đã được kiểm toán/soát xét đúng thời hạn quy định. Thực hiện công bố các báo cáo định kỳ, đột xuất theo đúng quy định pháp luật.

Coordinated the approval and disclosure of the audited/reviewed financial statements within the prescribed deadlines; ensured the disclosure of periodic and ad hoc reports in compliance with applicable laws and regulations.

- ✓ Chỉ đạo công tác tái cấu trúc tổ chức; thực hiện bổ nhiệm, miễn nhiệm và bố trí nhân sự tối ưu, đúng quy trình quy định.

Directed the organizational restructuring process; carried out the appointment, dismissal, and deployment of personnel in accordance with prescribed procedures while optimizing organizational efficiency.

- ✓ Thực hiện tốt vai trò tham mưu, tư vấn cho HĐQT về công tác quản trị, mô hình tổ chức, ứng dụng công nghệ thông tin và phát triển văn hóa doanh nghiệp.

Effectively performed the advisory role for the Board of Directors on corporate governance, organizational structure, information technology application, and corporate culture development.

- ✓ Đề xuất các giải pháp sản xuất, kỹ thuật tối ưu nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao chất lượng sản phẩm, hạ giá thành sản xuất và nâng cao hiệu quả hoạt động.

Proposed optimal production and technical solutions to reduce costs, improve product quality, lower production costs, and enhance operational efficiency.

- ✓ Tăng cường công tác đào tạo, tự đào tạo nội bộ nhằm nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ quản lý trung và cao cấp của Công ty.

Strengthened training and internal professional development programs to enhance the expertise and management capabilities of the Company's middle and senior management team.

2. Công tác hội họp và phối hợp điều hành

Meetings and Coordination of Executive Management

- **Các cuộc họp giao ban định kỳ:**

Regular Executive Meetings:

- Ban TGD duy trì tổ chức họp giao ban định kỳ **02 lần/tháng** với sự tham dự của Lãnh đạo các phòng, ban chức năng và các đơn vị thành viên.

The Board of General Directors maintained **02 regular executive meetings per month**, attended by the management of functional departments and member units.

- Nội dung trọng tâm: Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, kiểm soát tiến độ công việc, cập nhật biến động thị trường; từ đó đề xuất giải pháp điều chỉnh và xây dựng kế hoạch triển khai cho giai đoạn tiếp theo.

Key agenda items: Reviewing business performance, monitoring work progress, assessing market developments, proposing appropriate solutions, and formulating implementation plans for the subsequent period.

- HĐQT cử đại diện tham dự các cuộc họp giao ban để trực tiếp theo dõi, giám sát và đưa ra các định hướng chỉ đạo kịp thời.

The Board of Directors appointed representatives to attend these regular executive meetings to directly monitor and supervise management activities and provide timely strategic guidance.

- **Các cuộc họp bất thường của Ban TGD:** Được triệu tập linh hoạt khi phát sinh các tình huống khẩn cấp, đòi hỏi quyết định điều hành nhanh chóng. HĐQT được mời tham dự để nắm bắt kịp thời thông tin và đưa ra ý kiến chỉ đạo sát sao.

Extraordinary Meetings of the Board of General Directors: These meetings were convened on an ad hoc basis whenever urgent matters arose that required prompt executive decisions. The Board of Directors was invited to attend in order to obtain timely updates and provide close guidance and direction.

- **Các cuộc họp bất thường của HĐQT:** Được tổ chức nhằm đánh giá kịp thời công tác điều hành, kết quả kinh doanh; thông qua các Nghị quyết định hướng hoạt động cho các tháng/quý tiếp theo và giải quyết dứt điểm các công việc đột xuất phát sinh.

Extraordinary Meetings of the Board of Directors: These meetings were convened to promptly review executive management activities and business performance, adopt Resolutions providing strategic direction for the subsequent months or quarters, and resolve urgent matters arising during the course of operations.

3. *Đánh giá công tác Tài chính – Kế toán*

Evaluation of Finance and Accounting Activities

3.1. Hệ thống kế toán và quản trị tài chính

Accounting System and Financial Management

- HĐQT đánh giá công tác Tài chính – Kế toán của Công ty tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật hiện hành, chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy chế quản lý nội bộ.

The Board of Directors considers that the Company's Finance and Accounting activities have been carried out in strict compliance with the prevailing laws and regulations, the Vietnamese Accounting Standards, and the Company's internal management regulations.

- Hệ thống sổ sách, chứng từ kế toán được thiết lập đầy đủ, ghi chép trung thực và cập nhật số liệu kịp thời.

The accounting books and supporting documents have been properly maintained, with accounting records prepared accurately and financial data updated in a timely manner.

- Các chỉ tiêu tài chính trọng yếu bao gồm: công nợ, số dư vốn vay, khả năng thanh khoản và cơ cấu vốn chủ sở hữu đều được kiểm soát chặt chẽ, đảm bảo hệ số an toàn tài chính cao.

Key financial indicators, including accounts receivable and payable, outstanding borrowings, liquidity, and equity structure, have been closely monitored and effectively controlled, ensuring a high level of financial safety.

3.2. Công tác lập Báo cáo tài chính và Kiểm toán

Preparation of Financial Statements and Audit

- Báo cáo tài chính các kỳ (tháng, quý, bán niên, năm) được lập trung thực, hợp lý, nhất quán với hệ thống chuẩn mực kế toán áp dụng.

The Company's financial statements (monthly, quarterly, semi-annual, and annual) have been prepared fairly, accurately, and consistently in accordance with the applicable accounting standards.

- Số liệu tài chính đảm bảo tính minh bạch năng lực tài chính của Công ty. Hệ thống BCTC được soát xét/kiểm toán độc lập bởi Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC – đảm bảo tính độc lập, khách quan và tin cậy tuyệt đối.

The financial information fairly presents the Company's financial position and operating results. The financial statements have been reviewed/audited by AASC Auditing Firm Company Limited, ensuring independence, objectivity, and reliability.

4. Tiến độ thực hiện công tác đầu tư Dự án Việt Đức Legend City

Progress of the Viet Duc Legend City Project

- HĐQT đã chỉ đạo sát sao Ban điều hành phối hợp chặt chẽ với các phòng ban chuyên môn tập trung hoàn thiện các thủ tục pháp lý, kỹ thuật và tài chính cho Dự án, cụ thể:

The Board of Directors has closely directed the Executive Management to work in close coordination with the relevant departments to expedite the completion of the legal, technical, and financial procedures for the Project, specifically as follows:

- ***Kết quả đã đạt được tính đến thời điểm báo cáo:***

Achievements as of the Reporting Date:

- Đã hoàn thành thủ tục giao đất 02 đợt và hoàn tất nghĩa vụ nộp tiền sử dụng đất với giá trị 560,38 tỷ đồng.

Completed the land allocation procedures for 02 phases and fulfilled the land use fee payment obligation in the total amount of VND 560.38 billion.

- Được Ủy ban Nhân dân tỉnh và các Bộ, ban ngành liên quan phê duyệt đầy đủ các thủ tục về quy hoạch, đầu tư và thẩm định kỹ thuật; hoàn thành phê duyệt Đánh giá tác động môi trường, Phòng cháy chữa cháy, điều chỉnh quy hoạch và thiết kế kỹ thuật.

Obtained approvals from the Provincial People's Committee and relevant ministries and authorities for all required planning, investment, and technical appraisal procedures; completed approvals for the Environmental Impact Assessment, Fire Prevention and Fighting, planning adjustments, and technical design.

- Thực hiện tất toán toàn bộ khoản vay tín dụng trung hạn tại Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam – Chi nhánh Phúc Yên.

Fully settled the medium-term credit facility with the Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam (BIDV) – Phuc Yen Branch.

- Ký kết hợp đồng hợp tác đầu tư với Tổng Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam và đã nhận tiền đặt cọc thực hiện dự án theo đúng thỏa thuận.

Executed an investment cooperation agreement with Vietnam Construction and Import - Export Joint Stock Corporation and received the project implementation deposit in accordance with the agreement.

- Đang tích cực triển khai thi công xây dựng hạng mục Nhà ở xã hội thuộc dự án.
Actively carrying out the construction of the Social Housing component of the Project.

- **Kế hoạch triển khai giai đoạn tiếp theo:**

Implementation Plan for the Next Phase:

- Đẩy nhanh thiết kế cảnh quan; tập trung thi công đồng bộ hệ thống hạ tầng kỹ thuật, nhà ở thương mại và đường giao thông nội khu.
Accelerate the landscape design and focus on the synchronized construction of technical infrastructure, commercial housing, and internal road systems.
- Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương hoàn thành công tác giải phóng mặt bằng đối với phần diện tích còn lại.
Continue to work closely with the local authorities to complete site clearance for the remaining land area.
- Đẩy mạnh thi công, hoàn thiện thủ tục pháp lý để đủ điều kiện mở bán phân khu Nhà ở xã hội.
Expedite construction and complete the required legal procedures to satisfy the conditions for launching the Social Housing subdivision for sale.
- Thực hiện nộp đầy đủ, kịp thời tiền sử dụng đất, thuế và các khoản phí phát sinh theo quy định của Nhà nước.
Make timely and full payments of land use fees, taxes, and other statutory charges in accordance with applicable regulations.
- Cân đối dòng tiền, chủ động huy động vốn từ đối tác chiến lược và các nguồn vốn hợp pháp khác để đảm bảo tiến độ triển khai Dự án.
Maintain an appropriate cash flow balance and proactively mobilize capital from strategic partners and other lawful funding sources to ensure the Project is implemented on schedule.

5. Giám sát giao dịch với người có liên quan

Supervision of Related Party Transactions

- Tất cả các giao dịch với bên liên quan đều được kiểm soát chặt chẽ, thực hiện theo đúng trình tự thẩm quyền quy định tại Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, Điều lệ Công ty và Quy chế nội bộ về quản trị.

All related party transactions have been subject to strict supervision and conducted in accordance with the authority and procedures prescribed by the Law on Enterprises, the Law on Securities, the Company's Charter, and the Internal Corporate Governance Regulations.

- Các giao dịch đảm bảo tính công khai, minh bạch, được thiết lập bằng văn bản theo nguyên tắc thị trường, bảo vệ tối đa lợi ích của Công ty, Quý Cổ đông và các bên liên quan.

Such transactions have been conducted in an open and transparent manner, documented in writing, and executed on an arm's length basis, thereby safeguarding the best interests of the Company, its Shareholders, and other relevant stakeholders.

6. *Quan hệ cổ đông và Công bố thông tin*

Shareholder Relations and Information Disclosure

- Quan hệ cổ đông: Công ty cam kết cung cấp thông tin đầy đủ, kịp thời, chính xác và bình đẳng tới tất cả các cổ đông. Tăng cường kênh truyền thông qua Website chính thức và các phương tiện thông tin đại chúng để tối ưu hóa tính minh bạch.

Shareholder Relations: The Company is committed to providing complete, timely, accurate, and equal access to information for all shareholders. Communication channels have been strengthened through the Company's official website and mass media to enhance transparency.

- Công tác công bố thông tin: Thực hiện nghiêm túc, đúng và đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định tại các văn bản pháp luật hiện hành về hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán (áp dụng đúng thời hạn gửi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước - UBCKNN, Sở Giao dịch Chứng khoán và công bố rộng rãi tới cổ đông, nhà đầu tư).

Information Disclosure: The Company has strictly complied with all information disclosure obligations in accordance with the prevailing regulations governing information disclosure in the securities market (including the timely submission of required reports to the State Securities Commission of Vietnam (SSC) and the Stock

Exchange, as well as the public disclosure of information to shareholders and investors).

IV. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Activities of the Committees under the Board of Directors

- Nhằm tối giản bộ máy điều hành nhưng vẫn đảm bảo hiệu quả giám sát, Công ty không thành lập các tiểu ban chuyên trách trực thuộc HĐQT.

In order to streamline the management structure while maintaining effective oversight, the Company has not established any specialized committees under the Board of Directors.

- Thay vào đó, các mảng lĩnh vực nghiệp vụ cụ thể sẽ được phân công trực tiếp cho từng thành viên HĐQT chịu trách nhiệm phụ trách, theo dõi và báo cáo trước Hội đồng.

Instead, specific functional areas are assigned directly to individual members of the Board of Directors, who are responsible for overseeing, monitoring, and reporting on their assigned areas to the Board of Directors.

V. Các Nghị quyết/ Quyết định của Hội đồng quản trị:

Resolutions/Decisions of the Board of Directors

TT No	Số NQ Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approv al Rate
1	01/2026/N Q-HĐQT- VGP	09/01/2026 January 09, 2026	Thành lập Chi nhánh trực thuộc để quản lý, điều hành hoạt động của Dự án Khu đô thị Việt Đức Legend City theo thỏa thuận tại Hợp đồng hợp tác đầu tư giữa Công ty Cổ phần Ống thép Việt – Đức VGPIPE và Tổng Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu và Xây dựng Việt Nam Approval of the establishment of a Branch to manage and operate the Viet Duc Legend City Urban Area Project in accordance with the Investment Cooperation Agreement between Vietnam Germany Steel Pipe Joint Stock Company (VG PIPE) and Vietnam Construction and Import - Export Joint Stock Corporation.	100%

TT No	Số NQ Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approv al Rate
2	02/2026- NQHĐQT 02/2026- NQHDQT	28/02/2026 February 28, 2026	Tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Approval of the convening of the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.	100%
3	03/2026- QĐCTHD QT 03/2026- QDCTHD QT	07/03/2026 March 07, 2026	Phê duyệt ngày tổ chức họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 chính thức Approval of the official date for holding the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.	100%
4	04/2026/N Q-HĐQT- VGP 04/2026/N Q-HĐQT- VGP	07/03/2026 March 07, 2026	Phê duyệt Quy định phân cấp phân quyền giữa Tổng Giám đốc và Phó Tổng Giám đốc phụ trách Dự án; Mô hình tổ chức; Quy chế tổ chức hoạt động; Quy chế quản lý tài chính của Chi nhánh Approval of the Delegation of Authority Regulations between the General Director and the Deputy General Director in charge of the Project; the organizational structure; the Branch's organizational and operational regulations; and the Branch's financial management regulations.	100%
5	05/2026/N Q-HĐQT- VGP 05/2026/N Q-HĐQT- VGP	07/03/2026 March 07, 2026	Bổ nhiệm Phó Tổng Giám đốc phụ trách Dự án Việt Đức Legend City kiêm Giám đốc Chi Nhánh Appointment of the Deputy General Director in charge of the Viet Duc Legend City Project, concurrently serving as Branch Director.	100%
6	06/2026/N Q-VGPIPE	09/03/2026 March 09, 2026	Đồng ý với Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty đã đạt được và thông qua báo cáo tài chính năm 2025 Approval of the Company's business performance results and the 2025 Financial Statements. Đồng ý thực hiện giao dịch tín dụng năm	100%

TT No	Số NQ Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approv al Rate
			2026-2027 tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần Công Thương Việt Nam, CN Bình Xuyên. Approval of the execution of credit transactions for the 2026–2027 period with Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade – Binh Xuyen Branch.	
7	07/2026/N Q-HĐQT- VGP 07/2026/N Q-HĐQT- VGP	23/03/2026 March 23, 2026	Thành lập Ban Tổ chức và Ban Kiểm tra tư cách Cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Establishment of the Organization Committee and the Shareholder Eligibility Verification Committee for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.	100%
8	08/2026- NQHĐQT 08/2026- NQHĐQT	23/03/2026 March 23, 2026	Phê duyệt nội dung dự thảo Tài liệu, Báo cáo và Tờ trình phục vụ cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026 Approval of the draft meeting materials, reports, and proposals for the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.	100%
9	09/2026/N Q/HĐQT- VGP 09/2026/N Q/HĐQT- VGP	24/03/2026 March 24, 2026	Phê duyệt điều chỉnh một số nội dung trong Quyết định chấp thuận điều chỉnh chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư Dự án Khu đô thị Việt Đức Legend City. Approval of amendments to certain contents of the Decision approving the adjustment of the investment policy and approving the investor for the Viet Duc Legend City Urban Area Project.	100%
10	10/2026- NQHĐQT 10/2026- NQHĐQT	26/03/2026 March 26, 2026	Cầm cố tài sản là Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần Công Thương Việt Nam, CN Bình Xuyên. Approval of the pledge of assets in the form of a fixed-term deposit agreement with Vietnam Joint Stock Commercial	100%

TT No	Số NQ Resolution No.	Ngày Date	Nội dung Content	Tỷ lệ thông qua Approv al Rate
			Bank for Industry and Trade – Binh Xuyen Branch.	
11	11/2026- NQHĐQT 11/2026- NQHDQT	09/04/2026 April 09, 2026	Đề nghị cấp tín dụng tại Ngân hàng TMCP Hàng Hải Việt Nam, Chi nhánh Vĩnh Phúc. Approval of an application for credit facilities with Vietnam Maritime Commercial Joint Stock Bank – Vinh Phuc Branch.	100%
12	12/2026/B BH- HĐQT- VGP 12/2026/B BH- HĐQT- VGP	17/04/2026 April 17, 2026	Bầu chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2026-2031 là bà Nguyễn Thị Thanh Thủy. Election of Ms. Nguyen Thi Thanh Thuy as Chairwoman of the Board of Directors for the 2026-2031 term.	100%
13	13/2026- NQHĐQT 13/2026- NQHDQT	28/04/2026 April 28, 2026	Cầm cố tài sản là Hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần Công Thương Việt Nam, CN Thăng Long Approval of the pledge of assets in the form of a fixed-term deposit agreement with Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industry and Trade – Thang Long Branch.	100%
14	14/2026- NQHĐQT 14/2026- NQHDQT	13/05/2026 May 13, 2026	Phê duyệt kế hoạch Kinh doanh năm 2026 Đồng ý thực hiện giao dịch tín dụng năm 2026-2027 tại Ngân hàng Thương mại Cổ phần Đầu tư và Phát triển Việt Nam, CN Phúc Yên. Approval of the 2026 Business Plan. Approval of the execution of credit transactions for the 2026-2027 period with the Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development of Vietnam – Phuc Yen Branch.	100%

Ngoài các cuộc họp trên, HĐQT Công ty còn tổ chức các buổi làm việc chuyên đề để trao đổi, làm rõ và thống nhất chỉ đạo đối với từng hoạt động của Công ty.

In addition to the meetings mentioned above, the Board of Directors also held thematic working sessions to discuss, clarify, and reach consensus on directions for each of the Company's operational activities.

C. BAN KIỂM SOÁT SUPERVISORY BOARD

1. Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát:

Information on the Members of the Supervisory Board

Ban Kiểm soát Công ty hoạt động theo quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Nhân sự trong năm của Ban Kiểm soát là 3 người.

The Supervisory Board operates in accordance with the applicable laws and the Company's Charter. During the reporting period, the Supervisory Board consisted of 3 members.

Tại đại hội cổ đông thường niên năm 2026, ĐHĐCĐ bầu ra BKS nhiệm kỳ 2026-2031:

At the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, the General Meeting of Shareholders elected the Supervisory Board for the 2026-2031 term as follows:

TT No	Thành viên BKS Member of the Supervisory Board	Chức vụ Position	Ngày bắt đầu là thành viên BKS Date of Appointment as a Member of the Supervisory Board	Ngày không còn là Thành viên BKS Date of Cessation as a Member of the Supervisory Board	Trình độ chuyên môn Professional Qualification
1	Vũ Thị Sơn Vu Thi Son	Trưởng Ban Head of the Supervisor y Board	17/04/2026 April 17, 2026		Cử nhân Kế toán Bachelor's Degree in Accounting
2	Nguyễn Thị Thu Huong Nguyen Thi Thu Huong	Thành viên Member	17/04/2026 April 17, 2026		Thạc sỹ quản trị kinh doanh Master's Degree in Business Administration

3	Phạm Quốc Hưng Pham Quoc Hung	Thành viên Member	17/04/2026 April 17, 2026	Thạc sỹ quản trị kinh doanh Master's Degree in Business Administration
---	----------------------------------	----------------------	------------------------------	---

2. Cuộc họp của Ban kiểm soát:

Meetings of the Supervisory Board:

TT No	Thành viên BKS Member of the Supervisory Board	Chức vụ Position	Số buổi họp BKS tham dự Number of Supervisory Board Meetings Attended	Tỷ lệ tham dự họp Attendance Rate	Lý do Reason
1	Vũ Thị Sơn Vu Thi Son	Trưởng Ban Head of the Supervisory Board	01	100%	
2	Nguyễn Thị Thu Hương Nguyen Thi Thu Huong	Thành viên Member	01	100%	
3	Phạm Quốc Hưng Pham Quoc Hung	Thành viên Member	01	100%	

Ban Kiểm soát còn thường xuyên cử thành viên tham gia các cuộc họp giao ban tuần, đột xuất của Công ty để cùng thảo luận, quyết định các nội dung, công việc thuộc chức năng nhiệm vụ theo quy định của Pháp luật.

In addition, the Supervisory Board regularly designated its members to attend the Company's weekly and ad hoc executive meetings to participate in discussions and decisions on matters within their functions and responsibilities in accordance with the applicable laws.

3. Hoạt động giám sát của BKS đối với HĐQT, Ban giám đốc (BGĐ) điều hành và cổ đông:

Supervisory Activities of the Supervisory Board over the Board of Directors, the Board of General Directors, and Shareholders

3.1. Giám sát tuân thủ pháp luật, Điều lệ và quy chế quản trị:

Supervision of Compliance with Laws, the Company's Charter, and Corporate Governance Regulations:

- Giám sát hoạt động điều hành: Ban Kiểm soát đã thực hiện đầy đủ, nghiêm túc chức năng giám sát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty, Quy chế quản trị nội bộ và các Nghị quyết của Hội đồng Quản trị đối với hoạt động điều hành của Ban Tổng Giám đốc cùng các cấp quản lý.

Supervision of Executive Management: The Supervisory Board duly and diligently performed its supervisory functions to ensure that the Board of General Directors and management at all levels complied with the applicable laws, the Company's Charter, the Internal Corporate Governance Regulations, and the Resolutions of the Board of Directors in the course of the Company's operations.

- Hiệu quả phối hợp: Mọi quan hệ phối hợp công tác giữa BKS với HĐQT và Ban Điều hành luôn được duy trì chặt chẽ, kịp thời và hiệu quả.

Effectiveness of Coordination: The working relationship among the Supervisory Board, the Board of Directors, and the Executive Management was maintained in a close, timely, and effective manner.

- Trách nhiệm của thành viên BKS: Các thành viên BKS đã thực hiện tốt chức trách, nhiệm vụ được phân công; tham dự đầy đủ các cuộc họp định kỳ và bất thường; chủ động đưa ra ý kiến đánh giá, giám sát và đề xuất các kiến nghị kịp thời, đúng quy định pháp luật

Responsibilities of Supervisory Board Members: The members of the Supervisory Board properly fulfilled their assigned duties and responsibilities, attended all regular and extraordinary meetings, proactively provided evaluations and supervisory opinions, and made timely recommendations in compliance with the applicable laws.

3.2. Giám sát tuân thủ pháp luật, Điều lệ và quy chế quản trị:

Supervision of Compliance with Laws, the Company's Charter, and Corporate Governance Regulations:

- BKS ghi nhận HĐQT và Ban Điều hành đã nghiêm túc, nỗ lực triển khai đầy đủ các nội dung, định hướng đã được thông qua tại Nghị quyết số 01/2026/NQ/ĐHĐCĐ-VGS ngày 17/04/2026.

The Supervisory Board acknowledged that the Board of Directors and the Executive Management had diligently and effectively implemented the resolutions and strategic directions approved under Resolution No. 01/2026/NQ/DHDCD-VGS dated April 17, 2026.

- Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch kinh doanh đề ra; thực hiện lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập uy tín, phù hợp; đồng thời tập trung nguồn lực đẩy mạnh tiến độ triển khai Dự án Khu đô thị Việt Đức Legend City theo đúng lộ trình. The Company has substantially achieved its business plan targets, appointed a reputable and qualified independent audit firm, and concentrated its resources on accelerating the implementation of the Viet Duc Legend City Urban Area Project in accordance with the approved schedule.

3.3. Giám sát công tác quản trị, điều hành:

Supervision of Corporate Governance and Executive Management:

- Về hoạt động của HĐQT: HĐQT đã thực hiện đúng chức năng, quyền hạn và nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định pháp luật liên quan. Các quyết sách mang tính chiến lược và điều hành được ban hành hợp lý, có tính hệ thống, đảm bảo tối đa lợi ích của Công ty và tính minh bạch cao.

Board of Directors' Activities: The Board of Directors has exercised its functions, powers, and responsibilities in accordance with the Company's Charter and the applicable laws. Strategic and executive decisions were made in a systematic and appropriate manner, ensuring the best interests of the Company while maintaining a high level of transparency.

- Về kiểm soát nội bộ: Công tác kiểm tra hệ thống kế toán, quản trị tài chính, quản lý vận hành nội bộ và thực hiện các chính sách nhân sự được triển khai thường xuyên, chặt chẽ nhằm hạn chế tối đa rủi ro phát sinh.

Internal Control: Regular and comprehensive reviews of the accounting system, financial management, internal operational management, and implementation of personnel policies were conducted to minimize operational risks.

- Giám sát công ty con, công ty liên kết: BKS tích cực phối hợp giám sát chặt chẽ hoạt động quản trị dòng vốn tại các công ty con và công ty liên kết, đảm bảo hiệu quả sử dụng nguồn vốn đầu tư của Công ty.

Supervision of Subsidiaries and Associated Companies: The Supervisory Board actively coordinated the supervision of capital management at the Company's subsidiaries and associated companies to ensure the efficient utilization of the Company's investment capital.

3.4. Giám sát báo cáo tài chính

Supervision of Financial Statements

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán: BKS đã rà soát, đánh giá độc lập và thống nhất lựa chọn Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC là đơn vị thực hiện kiểm toán/soát xét Báo cáo tài chính giữa niên độ và cuối năm của Công ty.

Appointment of the Independent Auditor: The Supervisory Board independently reviewed and unanimously selected AASC Auditing Firm Company Limited to perform the review and audit of the Company's interim and annual financial statements.

- Chất lượng thông tin tài chính: Hệ thống BCTC phản ánh trung thực, hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty; được lập và trình bày nhất quán với hệ thống chuẩn mực kế toán Việt Nam và chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành.

Quality of Financial Information: The financial statements fairly present, in all material respects, the Company's financial position and operating results. They have been prepared and presented consistently in accordance with the Vietnamese Accounting Standards and the prevailing accounting regime applicable to enterprises.

- Ghi chép kế toán: Công tác ghi chép, lập, luân chuyển và lưu trữ chứng từ, sổ sách kế toán được thực hiện đầy đủ, cập nhật kịp thời và tuân thủ đúng quy định pháp luật về kế toán - thuế.

Accounting Records: The recording, preparation, circulation, and retention of accounting documents and accounting books have been carried out fully, updated in a timely manner, and complied with the applicable accounting and tax regulations.

3.5. Giám sát người có liên quan và giao dịch liên quan

Supervision of Related Persons and Related Party Transactions

- Quản lý thông tin người có liên quan: BKS thường xuyên cập nhật danh sách người có liên quan của các thành viên HĐQT, BKS, Ban Tổng Giám đốc và các cổ đông

lớn; giám sát chặt chẽ nghĩa vụ công bố thông tin phát sinh, đảm bảo tính kịp thời và tuân thủ nghiêm ngặt Luật Chứng khoán.

Management of Information on Related Persons: The Supervisory Board regularly updated the list of related persons of the members of the Board of Directors, the Supervisory Board, the Board of General Directors, and major shareholders. It also closely monitored the information disclosure obligations arising therefrom, ensuring timely disclosure and strict compliance with the Law on Securities.

- Các hoạt động kiểm soát khác: BKS đã tích cực tham gia đóng góp ý kiến xây dựng, hoàn thiện các văn bản, quy chế quản trị nội bộ; thẩm định năng lực và lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cho năm tài chính.

Other Supervisory Activities: The Supervisory Board actively participated in providing comments on, and improving, the Company's internal governance documents and regulations, as well as evaluating the qualifications of and selecting the independent audit firm for the financial year.

- Kiến nghị từ cổ đông: Trong kỳ báo cáo, BKS không tiếp nhận bất kỳ đơn thư khiếu nại, tố cáo hay kiến nghị nào từ phía cổ đông liên quan đến các hành vi vi phạm (nếu có) của thành viên HĐQT và Ban Điều hành

Shareholders' Recommendations: During the reporting period, the Supervisory Board did not receive any complaints, denunciations, or recommendations from shareholders regarding any alleged violations committed by members of the Board of Directors or the Executive Management.

4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác:

Coordination between the Supervisory Board, the Board of Directors, the Executive Management, and Other Management Personnel:

- Cơ chế phối hợp đa bên giữa BKS, HĐQT, Ban Điều hành và các phòng, ban chức năng được vận hành đồng bộ, thông suốt và đúng quy chế.

The coordination mechanism among the Supervisory Board, the Board of Directors, the Executive Management, and the functional departments has been implemented in a coordinated, efficient, and consistent manner in accordance with the Company's internal regulations.

- HĐQT với các thành viên giàu kinh nghiệm, năng lực chuyên môn sâu đã đưa ra các định hướng chiến lược sát sao với thực tế thị trường. Các chủ trương, định hướng kinh doanh được phổ biến công khai, rộng rãi trên toàn hệ thống, tạo sự thống nhất cao và nâng cao hiệu quả vận hành

With their extensive experience and strong professional expertise, the members of the Board of Directors have established strategic directions that closely align with market conditions. The Company's business policies and strategic orientations have been communicated openly and comprehensively throughout the organization, fostering a high level of consistency and enhancing operational efficiency.

5. Khuyến nghị khác của Ban Kiểm soát:

Other Recommendations of the Supervisory Board:

Nhằm tối ưu hóa hiệu quả hoạt động kinh doanh và nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, BKS trân trọng đề xuất HĐQT và Ban Điều hành tập trung triển khai một số nội dung trọng tâm sau:

To further optimize business performance and enhance the Company's corporate governance capacity, the Supervisory Board respectfully recommends that the Board of Directors and the Executive Management focus on implementing the following key initiatives:

- Tăng cường kiểm soát tuân thủ: Chú trọng công tác thanh tra, giám sát việc chấp hành nghiêm túc các quy định pháp luật về bảo vệ môi trường, an toàn lao động và phòng cháy chữa cháy tại các công trường, dự án đang thi công.

Strengthen Compliance Control: Enhance inspection and supervision to ensure strict compliance with legal regulations on environmental protection, occupational safety, and fire prevention and fighting at construction sites and ongoing projects.

- Hoàn thiện thể chế nội bộ: Tiếp tục rà soát, cập nhật và chuẩn hóa hệ thống quy trình, quy chế quản lý nội bộ để phù hợp với quy mô phát triển mới của doanh nghiệp và các quy định pháp lý mới ban hành.

Improve the Internal Governance Framework: Continue reviewing, updating, and standardizing the Company's internal policies, procedures, and management regulations to align with the Company's expanding scale of operations and newly enacted legal requirements.

- Tối ưu hóa nguồn lực: Rà soát tinh gọn bộ máy nhân sự theo hướng đa nhiệm, thực hiện các giải pháp triệt để nhằm tiết giảm chi phí quản lý doanh nghiệp và chi phí vận hành sản xuất.

Optimize Resources: Review and streamline the organizational structure by promoting multi-functional roles, while implementing comprehensive measures to reduce administrative expenses and production operating costs.

- Kiểm soát rủi ro tài chính: Nâng cao năng lực chuyên môn của đội ngũ cán bộ quản lý trung cận; thiết lập cơ chế giám sát chặt chẽ dòng tiền và kế hoạch ngân sách hàng tháng/quý để đảm bảo cân đối nguồn vốn lưu động, tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn và đảm bảo tính thanh khoản an toàn cho Công ty

Strengthen Financial Risk Management: Enhance the professional capabilities of the Company's middle management team; establish a robust monitoring mechanism for cash flow and monthly/quarterly budget planning to ensure an appropriate balance of working capital, optimize capital utilization efficiency, and maintain the Company's financial liquidity.

D. BAN ĐIỀU HÀNH

EXECUTIVE MANAGEMENT

Thành viên ban điều hành như sau:

The members of the Executive Management are as follows:

STT No.	Thành viên Ban điều hành Member of the Executive Management	Chức vụ Position	Ngày tháng năm sinh Date of Birth	Ngày bổ nhiệm/ tái bổ nhiệm Date of Appointment / Reappointment	Trình độ chuyên môn Professional Qualification	Ghi chú Remarks
1	Nguyễn Hữu Thể Nguyen Huu The	Tổng Giám đốc General Director	19/05/1970 May 19, 1970	15/09/2025 September 15, 2025	Kỹ sư công nghệ và chế tạo máy Engineer in Mechanical Engineering and Manufacturing Technology	

STT No.	Thành viên Ban điều hành Member of the Executive Management	Chức vụ Position	Ngày tháng năm sinh Date of Birth	Ngày bổ nhiệm/ tái bổ nhiệm Date of Appointment / Reappointment	Trình độ chuyên môn Professional Qualification	Ghi chú Remarks
2	Đặng Đình Miêng Dang Dinh Mieng	Phó Tổng Giám đốc Deputy General Director	16/02/1980 February 16, 1980	16/09/2024 September 16, 2024	Cử nhân quản trị kinh doanh Bachelor's Degree in Business Administration	
3	Nguyễn Trung Vũ Nguyen Trung Vu	Phó Tổng giám đốc phụ trách Dự án Deputy General Director in Charge of the Project	29/12/1965 December 29, 1965	07/03/2026 March 07, 2026	Cử nhân kinh tế đối ngoại/ Kỹ sư xây dựng dân dụng và công nghiệp. Bachelor's Degree in Foreign Trade Economics / Civil and Industrial Construction Engineer	

E. KẾ TOÁN TRƯỞNG
CHIEF ACCOUNTANT

STT No.	Họ và tên Full Name	Ngày tháng năm sinh Date of Birth	Ngày bổ nhiệm/ tái bổ nhiệm Date of Appointment / Reappointment	Trình độ chuyên môn Professional Qualification
1	Nguyễn Thị Thúy Nguyen Thi Thuy	10/08/1980 August 10, 1980	15/09/2025 September 15, 2025	Cử nhân kế toán Bachelor's Degree in Accounting

F. ĐÀO TẠO VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY

CORPORATE GOVERNANCE TRAINING

Công ty đã cử cán bộ tham dự các buổi phổ biến quy định về công bố thông tin và các quy định khác đối với các hoạt động của Công ty niêm yết do Ủy ban chứng khoán Nhà Nước và Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội tổ chức, Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam

The Company has assigned its personnel to attend training sessions on information disclosure regulations and other regulations applicable to the operations of listed companies, organized by the State Securities Commission of Vietnam, the Hanoi Stock Exchange, and the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation.

G. DANH SÁCH VỀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY ĐẠI CHÚNG VÀ GIAO DỊCH CỦA NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY VỚI CHÍNH CÔNG TY:

LIST OF RELATED PERSONS OF THE PUBLIC COMPANY AND TRANSACTIONS BETWEEN RELATED PERSONS OF THE COMPANY AND THE COMPANY:

1. Danh sách về người có liên quan của Công ty

List of Related Persons of the Company

Chi tiết theo Mẫu số 03 kèm theo

Details are provided in Form No. 03 attached hereto.

2. Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty; hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ:

Transactions between the company and its related persons; or between the company and its major shareholders, internal persons, or related persons of internal persons:

Không có

None

3. Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát:

Transactions between internal persons of the company, related persons of internal persons, and the company's subsidiaries or companies controlled by the company:

Không có

None

4. Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác:

Transactions between the company and other parties:

- 4.1. Giao dịch giữa Công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên BKS, Giám đốc (Tổng giám đốc) và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính từ thời điểm lập báo cáo):

Transactions between the Company and companies in which members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the Director (General Director), or other managers have served as founding members, members of the Board of Directors, or the Director (General Director) within the past three (03) years (calculated up to the reporting date)

Không có

None

- 4.2. Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng giám đốc) và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành:

Transactions between the Company and companies in which related persons of members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the Director (General Director), or other managers serve as members of the Board of Directors or the Director (General Director)

Không có

None

- 4.3. Các giao dịch khác của Công ty (nếu có) có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng giám đốc) và người quản lý khác:

Other transactions of the Company (if any) that may provide material or non-material benefits to members of the Board of Directors, members of the Supervisory Board, the Director (General Director), or other managers

Không có

None

H. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ
SHARE TRANSACTIONS OF INTERNAL PERSONS AND THEIR RELATED PERSONS

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ:

List of internal persons and their related persons:

Chi tiết theo Mẫu số 03 kèm theo

Details are provided in Form No. 03 attached hereto.

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty:

Share transactions by internal persons and their related persons:

Không

None

I. CÁC VẤN ĐỀ CẦN LƯU Ý KHÁC:

OTHER MATTERS REQUIRING ATTENTION:

Không có

None

Nơi nhận:

Recipients:

1. Như trên

As above

2. Lưu Công ty

Archived by the Company

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHAIRWOMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



NGUYỄN THỊ THANH THỦY

NGUYEN THI THANH THUY

DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ/ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN

Mã chứng khoán: **VGS**

Tên Công ty: **Công ty Cổ Phần Ống thép Việt- Đức VGPIPE**

Ngày chốt: **01/06/2026**

STT	Mã CK	Họ và tên	Chức vụ tại công ty	Mối quan hệ đối với người nội bộ	Loại hình Giấy NSH	Giấy NSH	Ngày cấp
1	VGS	Nguyễn Thị Thanh Thủy	Chủ tịch Hội đồng quản trị		CCCD		
1.1		Lê Khánh Huyền		Con	CCCD		
1.2		Lê Quốc Khánh	Thành viên Hội đồng quản trị	Con	CCCD		
1.3		Nguyễn Minh Hải		Anh trai	CCCD		
1.4		Nguyễn Nhật Linh		Anh trai	CCCD		
1.5		Nguyễn Thị Hạnh		Em gái	CCCD		
2	VGS	Nguyễn Hữu Thế	Thành viên HĐQT Người đại diện theo pháp luật Tổng Giám đốc		CCCD		
2.1		Trần Thị Nhung		Vợ	CCCD		
2.2		Nguyễn Thảo Linh		Con	CCCD		
2.3		Nguyễn Minh Anh		Con	CCCD		
2.4		Nguyễn Hữu Toàn		Anh ruột	CCCD		
2.5		Nguyễn Thị Tính		Chị ruột	CCCD		
2.6		Nguyễn Hữu Thắng		Em ruột	CCCD		
3	VGS	Lê Quốc Khánh	Phó chủ tịch HĐQT		CCCD		
3.1		Lê Minh Hải		Cha	CCCD		
3.2		Nguyễn Thị Thanh Thủy	Chủ tịch Hội đồng quản trị	Mẹ	CCCD		
3.3		Lê Khánh Huyền		Chị ruột	CCCD		
4	VGS	Đặng Đình Miêng	Phó Tổng giám đốc		CCCD		
4.1		Phạm Thị Loan		Vợ	CCCD		
4.2		Đặng Nhật Nam		Con	CCCD		
4.3		Đặng Khánh Chi		Con	CCCD		
4.4		Đặng Đình Định		Anh ruột	CCCD		
4.5		Đặng Thị Huệ		Chị ruột	CCCD		
4.6		Đặng Đình Bảo		Em ruột	CCCD		
5	VGS	Nguyễn Trung Vũ	Phó Tổng giám đốc		CCCD		
5.1		Nguyễn Thị Dần		Mẹ	CCCD		
5.2		Nguyễn Thị Cẩm Tú		Em ruột	CCCD		
5.3		Phùng Thị Hương		Vợ	CCCD		
5.4		Nguyễn Thu Giang		Con	CCCD		
5.5		Nguyễn Phương Dung		Con	CCCD		
6	VGS	Nguyễn Trọng Đắc	Thành viên HĐQT		CCCD		
6.1		Nguyễn Thị Phá		Mẹ	CCCD		
6.2		Trần Thanh Hương		Vợ	CCCD		
6.3		Nguyễn Phương Nhi		Con	CCCD		
6.4		Nguyễn Tuấn Minh		Con	CCCD		
6.5		Nguyễn Thị Hải My		Chị ruột	CCCD		
6.6		Nguyễn Thị Xuân Mùi		Chị ruột	CCCD		
6.7		Nguyễn Trung Kiên		Anh Ruột	CCCD		



STT	Mã CK	Họ và tên	Chức vụ tại công ty	Mối quan hệ đối với người nội bộ	Loại hình Giấy NSH	Giấy NSH	Ngày cấp
7	VGS	Bùi Văn Hiệu	Thành viên HĐQT		CCCD		
7.1		Bùi Văn Phôi		Cha	CCCD		
7.2		Nguyễn Thị Đăng		Mẹ	CCCD		
7.3		Phạm Thị Lan Phương		Vợ	CCCD		
7.4		Bùi Minh An		Con	CCCD		
7.5		Bùi Minh Khang		Con	CCCD		
7.6		Bùi Văn Hiếu		Anh ruột	CCCD		
8	VGS	Lưu Công Huy	Thành viên HĐQT		CCCD		
8.1		Mai Thu Thủy		Vợ	CCCD		
8.2		Lưu Quang Dũng		Con đẻ	CCCD		
8.3		Lưu Mai Lâm		Con đẻ	CCCD		
8.4		Lưu Công Phúc		Bố đẻ	CCCD		
8.5		Trần Kim Nga		Mẹ đẻ	CCCD		
8.6		Lưu Văn Hải		Anh trai ruột	CCCD		
8.7		Lưu Thị Hiền		Em gái ruột	CCCD		
9	VGS	Nguyễn Văn Đức	Thành viên HĐQT		CCCD		
9.1		Hoàng Hà		Vợ	CCCD		
9.2		Nguyễn Gia Bảo		Con	CCCD		
9.3		Nguyễn Kỳ Vũ		Con	CCCD		
9.4		Phạm Thị Thường		Mẹ	CCCD		
9.5		Nguyễn Hải Linh		Em trai	CCCD		
10	VGS	Nguyễn Thị Thúy	Kế toán trưởng Người phụ trách quản trị công ty Người được ủy quyền CBTT		CCCD		
10.1		Nguyễn Ngọc Vạn		Cha	CCCD		
10.2		Lương Thị Liên		Mẹ	CCCD		
10.3		Trịnh Đức Hiền		Chồng	CCCD		
10.4		Trịnh Gia Bảo		Con.	CCCD		
10.5		Trịnh Thanh Thảo		Con.	CCCD		
10.6		Nguyễn Ngọc Tiếp		Anh ruột	CCCD		
10.7		Nguyễn Thị Nguyệt		Chị ruột	CCCD		
10.8		Nguyễn Thị Hải Hà		Em ruột	CCCD		
11	VGS	Vũ Thị Sơn	Trưởng Ban kiểm soát		CCCD		
11.1		Phạm Ngọc Tùng		Chồng	CCCD		
11.2		Phạm Ngọc Khiêm		Con.	CCCD		
11.3		Phạm Ngọc Khang		Con.	CCCD		
11.4		Vũ Văn Chép		Cha	CCCD		
11.5		Nguyễn Thị Đường		Mẹ	CCCD		
11.6		Vũ Mạnh Trường		Anh ruột	CCCD		
12	VGS	Nguyễn Thị Thu Hương	Thành viên Ban kiểm soát		CCCD		
12.1		Trần Nam		Chồng	CCCD		
12.2		Trần Đức		Con.	CCCD		
12.3		Trần Linh Chi		Con.	CCCD		
12.4		Phùng Thị Giang		Mẹ	CCCD		
12.5		Nguyễn Thanh Phương		Em ruột	CCCD		
13	VGS	Phạm Quốc Hưng	Thành viên Ban kiểm soát		CCCD		



STT	Mã CK	Họ và tên	Chức vụ tại công ty	Mối quan hệ đối với người nội bộ	Loại hình Giấy NSH	Giấy NSH	Ngày cấp
13.1		Trịnh Thị Mai Trang		Vợ	CCCD		
13.2		Phạm Bảo Linh		Con.	CCCD		
13.2		Phạm Tuấn Khải		Con.	CCCD		
13.4		Phạm Minh Trí		Con.	CCCD		
13.5		Phạm Văn Hiến		Cha	CCCD		
13.6		Vũ Thị Vương		Mẹ	CCCD		
13.7		Phạm Thu Hường		Chị ruột	CCCD		
14	VGS	Công ty cổ phần Thép Việt Đức			ĐKKD		

TỔNG GIÁM ĐỐC

(Ký, ghi rõ họ tên và đóng dấu)



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Hữu Thế



THÔNG TIN VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY 06 THÁNG ĐẦU NĂM 2026

Tên công ty: Công ty cổ phần ống thép Việt-Đức VG PIPE

Mã chứng khoán: VGS

(Đính kèm Công văn số 1637/QLNY-SGDHN ngày 26/06/2026 của Sở GDCK Hà Nội)

STT	Câu hỏi	Phần trả lời	Hướng dẫn trả lời
1	Tỷ lệ sở hữu của cổ đông nhà nước	0	Chỉ chọn đáp án có sẵn
2	Mô hình công ty 1. Mô hình có Ban kiểm soát 2. Mô hình có Ủy ban kiểm toán 3. Cả 1 và 2 4. Khác	Mô hình có Ban kiểm soát	Chỉ chọn mô hình hiện tại chốt tại ngày 30/06/2026
3	Số lượng người đại diện theo pháp luật	1	Chỉ chọn đáp án có sẵn
4	Điều lệ đã sửa đổi theo Luật Doanh nghiệp năm 2020	Đã sửa đổi	Chỉ chọn đáp án có sẵn
5	Công ty có Quy chế nội bộ về quản trị công ty theo Luật Doanh nghiệp và Nghị định số 155/2020/NĐ-CP	Đã ban hành	Chỉ chọn có trong những trường hợp sau: - Trường hợp đã ban hành trước năm 2021: cần được ĐHCĐ thông qua sửa đổi theo mẫu tại Phụ lục II (Ban hành kèm theo Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính) (Phụ lục II); - Trường hợp đã ban hành sau năm 2021 theo Phụ lục II;
6	Đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên chưa?	Đã tổ chức thành công	Chỉ chọn đáp án có sẵn
7	Ngày tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên	17/04/2026	Định dạng ngày
8	Ngày đăng tải tài liệu Đại hội đồng cổ đông thường niên trong kỳ báo cáo	27/03/2026	Định dạng ngày
9	Ngày công bố Nghị quyết và Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên	18/04/2026	Định dạng ngày
10	Công ty tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên thành công ở lần thứ mấy	1	Chỉ chọn đáp án có sẵn



11	Có tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường không?	Không	Nếu chọn có, vui lòng trả lời đầy đủ câu hỏi 12, 13, 14; Nếu chọn không, vui lòng bỏ trống câu hỏi 12, 13, 14.
12	Ngày tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường		Điền đầy đủ các lần tổ chức ĐHĐCĐ bất thường (áp dụng > 1 lần họp). Ví dụ: - Lần 1: DD/MM/YYYY; - Lần 2: DD/MM/YYYY
13	Ngày đăng tải tài liệu Đại hội đồng cổ đông bất thường trong kỳ báo cáo		Điền đầy đủ các lần tổ chức ĐHĐCĐ bất thường (áp dụng > 1 lần họp). Ví dụ: - Lần 1: DD/MM/YYYY; - Lần 2: DD/MM/YYYY
14	Ngày công bố Nghị quyết và Biên bản Đại hội đồng cổ đông bất thường		Điền đầy đủ các lần tổ chức ĐHĐCĐ bất thường (áp dụng > 1 lần họp). Ví dụ: - Lần 1: DD/MM/YYYY; - Lần 2: DD/MM/YYYY
15	Công ty có bị khiếu kiện về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông/ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông không?	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
16	Số lần bị Sở Giao dịch Chứng khoán nhắc nhở, lưu ý liên quan đến việc tổ chức và công bố thông tin về Đại hội đồng cổ đông	0	Chỉ chọn đáp án có sẵn
17	Số lần bị Ủy ban Chứng khoán Nhà nước nhắc nhở, lưu ý liên quan đến việc tổ chức và công bố thông tin về Đại hội đồng cổ đông	0	Chỉ chọn đáp án có sẵn
18	Số lượng Thành viên Hội đồng quản trị	7	Định dạng số (1,2,3,...)
19	Số lượng thành viên Hội đồng quản trị độc lập	4	Định dạng số (1,2,3,...)
20	Chủ tịch Hội đồng quản trị kiêm nhiệm Tổng Giám đốc/ Giám đốc	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
21	Số lượng cuộc họp Hội đồng quản trị	14	Định dạng số (1,2,3,...)
22	Tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị	Không	Nếu chọn có, vui lòng trả lời câu 23; Nếu chọn không, vui lòng bỏ qua câu 23

00267
CÔNG
CỐ PH
ÔNG T
IẾT -
VG P
XUYÊ

23.	Tên các tiểu ban trực thuộc Hội đồng quản trị		Điền đầy đủ các tiểu ban
24	Công ty có Thành viên hội đồng quản trị độc lập phụ trách vấn đề lương thưởng, nhân sự	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
25	Công ty có bổ nhiệm người phụ trách quản trị công ty	Có	Chỉ chọn đáp án có sẵn
26	Trưởng BKS có làm việc chuyên trách tại công ty không	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
27	Số lượng thành viên BKS	3	Định dạng số (1,2,3,...)
28	Số lượng kiểm soát viên là người liên quan của Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc/Tổng Giám đốc và người quản lý khác	0	Liệt kê số lượng, tên của kiểm soát viên, người nội bộ liên quan và chức vụ của người nội bộ nếu có
29	Số lượng kiểm soát viên nắm giữ chức vụ quản lý	0	Liệt kê số lượng, tên của kiểm soát viên, chức vụ nếu có
30	Số lượng kiểm soát viên là người trong bộ phận kế toán tài chính hay nhân viên công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán cho công ty trong thời hạn 3 năm trước khi được bầu vào BKS	0	Định dạng số (1,2,3,...)
31	Số lượng cuộc họp BKS	1	Định dạng số (1,2,3,...)
32	Công ty có Ủy ban kiểm toán không	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
33	Ủy ban kiểm toán có trực thuộc bộ phận HĐQT	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
34	Số lượng thành viên Ủy ban kiểm toán	0	Định dạng số (1,2,3,...)
35	Số lượng cuộc họp Ủy ban kiểm toán	0	Định dạng số (1,2,3,...)
36	Website công ty cung cấp đầy đủ thông tin cho cổ đông theo quy định?	Có	Chỉ chọn đáp án có sẵn
37	Công ty trả cổ tức trong thời hạn 6 tháng từ ngày kết thúc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên	Có	Chỉ chọn đáp án có sẵn



38	Công ty có bị Sở Giao dịch Chứng khoán hoặc Ủy ban Chứng khoán Nhà nước nhắc nhở, lưu ý về giao dịch với các bên liên quan không?	Không	Chỉ chọn đáp án có sẵn
----	---	-------	------------------------

Người đại diện theo pháp luật



TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Hữu Thế

C.P. ★ Ou.